



كلية التربية الرياضية جامعة مدينة السادات

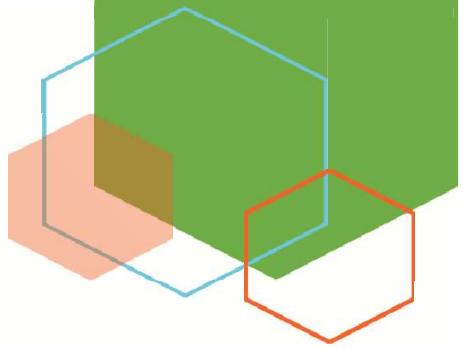


الخطوة الاستراتيجية

٢٠٢٥ - ٢٠٢٠

الإصدار الثالث.....





www.usc.edu.eg

جامعة مدينة السادات





www.phed.usc.edu.eg

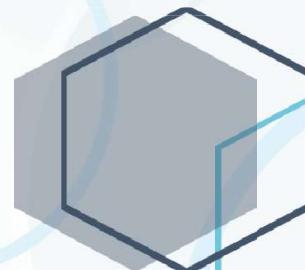
كلية التربية الرياضية

الخطة الاستراتيجية

م٢٠٢٥ - م٢٠٢٠

الإصدار الثالث

معتمدة مجلس الكلية رقم (١) بتاريخ ٢٠٢٠/٩/١٢



وِيَعَةُ الْخَطَّةِ الْأَسْرَارِيَّةِ

وثيقة الخطة الاستراتيجية

تحضن هذه الوثيقة الخطة الاستراتيجية لكلية التربية الرياضية -
جامعة مدينة السادات للفترة من ٢٠٢٠ - ٢٠٢٥ م

لا يتم تداول هذه الوثيقة الا من خلال كلية التربية الرياضية -
جامعة مدينة السادات

هذه الوثيقة ملك كلية التربية الرياضية - جامعة مدينة السادات

كلية التربية الرياضية - مدينة السادات

اعتماد مجلس الكلية: ١٦ / ٩ / ٢٠٢٠ م

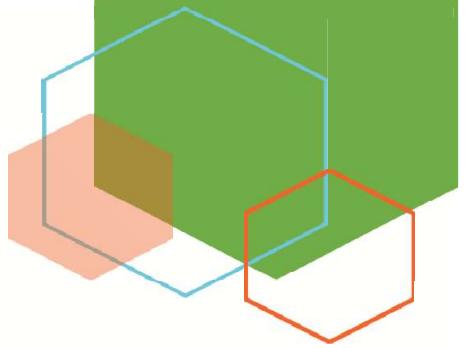
غرض الوثيقة

توزيع الوثيقة

حقوق ملية
الوثيقة

موقع الوثيقة

اعتماد الوثيقة



كلمة أ.د / عميد الكلية

أ.د. أحمد إبراهيم عزب

عميد كلية التربية الرياضية



إن التطوير والتحديث لا يعني تغيير كل شيء ولكن الواقع يتضمن استمرار بعض الجوانب الإيجابية التي مازال لها فعالية، ومع ضرورة تغيير الجوانب التي تمثل عبء أو تعوق تقدم الأداء بنظرة متعمقة إلى المستقبل؛ ويعتبر التفكير الاستراتيجي المحور الفاعل في ذلك.

كما أن التفكير الاستراتيجي يساهم في الانتقال من العمليات الإدارية والأنشطة الإجرائية ومواجهة الطوارئ والأزمات للوصول إلى رؤية مختلفة للعوامل الداخلية والخارجية المتغيرة ذات القدرة على التغيير المطلوب بما يضمن استخدام أفضل لإمكانات الكلية، وذلك انطلاقاً من منظور جديد مركز بصورة أساسية على المستقبل واستكمالاً لما تم انجازه سابقاً.

ويتم ذلك من خلال التخطيط الاستراتيجي الذي سيشمل دراسة الواقع بكل أبعاده ومظاهره، من قوة وضعف ، وفرص وتحديات ، ورسم رؤى وأهداف مستقبلية ، ومن ثم وضع خطط تنفيذية تساعده على الانتقال إلى المستقبل المنشود، وتحول رؤية الكلية الجديدة إلى واقع محققاً وضعاً أفضل يؤدي إلى رفع كفاءتها الداخلية والخارجية " وتستند هذه الخطط إلى المعلومات والامكانات المتوافرة حول القدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية وتأثيرها على مخرجات التعليم". وسوف يتحقق ذلك من خلال تفعيل التعاون بين اسورة الكلية وبدعم من ادارة الجامعة من أجل تحسين فرص البناء والانتماء للمجتمع الداخلي والخارجي للكلية.

ويسعدني أن أقدم لكم الخطة الاستراتيجية لكلية التربية الرياضية - جامعة مدينة السادات - ٢٠٢٠ - ٢٥٢ (الإصدار الثالث)؛ وتعد كلية التربية الرياضية أقدم كليات الجامعة وركيزة أساسية في منظومة التعليم والتعلم والبحث العلمي بجامعة مدينة السادات.

وتأتي هذه الخطة لتحقيق توجه الكلية مستقبلاً في تعظيم العائد الاقتصادي للأصول وتحقيق المنفعة المجتمعية، وتعزيز وتطوير البنية التحتية والمحافظة عليها بالإضافة إلى الارتقاء بتكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي ولن يتحقق ذلك من غير التطوير المستمر للموارد البشرية في ضوء تخطيط الاحتياجات ومن ثم التطوير المستمر للعملية التعليمية فضلاً عن تشجيع البحث العلمي وتسويقه وكل هذا من خلال توفير مناخ جامعي ملتزم بالقيم

وانطلاقاً من حق الطالب والمجتمع وتحقيق الميزة التنافسية تحرص الكلية دائماً على تحديث برامجها الدراسية لمرحلة البكالوريوس والدراسات العليا واستحداث برامج مميزة جاذبة تلبي احتياجات سوق العمل، كما تعمل الكلية على تعزيز وتطوير معايير الجودة والتخطيط الاستراتيجي بشكل فاعل حيث تدعم الكلية كل انشطة التعليم والتعلم والبحث العلمي والأنشطة العلمية وأنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة باستمرار.

والكلية بكلية منسوبيها لن يؤلوا جهداً في تنفيذ الخطة الاستراتيجية الطموحة بكلفة أهدافها الاستراتيجية في سبيل استكمال تطوير العمل الأكاديمي والبحثي والإداري مع التمسك بالقيم والتقاليد الجامعية الأصلية.

عميد الكلية
أ/ أحمد عزب

المقدمة

النقدمة:

أصبح التخطيط سمة من سمات الحياة المعاصرة، وما من مؤسسة تعليمية تسعى إلى مستقبل أفضل إلا وتضع التخطيط سياسة لها تسير على هديه و تستفيد منه. وقد أصبح التعليم العالي أشد حاجة للتخطيط بعد أن تعقدت محاوره ووسائله ، وتشابكت وسائله، وتشعبت جوانبه، وتعددت إمكاناته. وينسحب ذلك على النمو التعليمي والبحثي والمجتمعي وذلك تحت مظلة التخطيط المؤسسي والاكاديمي الذي يشمل بصفته العنصر الأساسي والفعال في عمليات التقدم والتنمية وزيادة كفاية وفعالية الأفراد.

ويعد التخطيط الاستراتيجي أداة إدارية تستخدمنها الكلية من أجل القيام بعملها بصورة أفضل وذلك من خلال تركيز طاقاتها والتتأكد من أن جميع العاملين فيها يسيرون في اتجاه نفس الأهداف، إضافة إلى تقويم وتعديل اتجاه الكلية استجابة للتغيرات البيئية.

وبعد انتهاء الخطة الاستراتيجية للكلية ٢٠١٤ - ٢٠١٩ م حرصت الكلية على وضع رؤية ورسالة وغايات وأهداف استراتيجية في سبيل تطوير العمل وتحسين جودة الأداء في كافة المجالات التي تتعلق بالعملية الأكاديمية والبحثية والإدارية.

وانتهت الكلية التخطيط الاستراتيجي لمستقبلها من خلال منهجية وأسس علمية رصينة تنسق مع استراتيجية الجامعة ووزارة التعليم العالي ورؤية مصر ٢٠٣٠.

واستكملت الكلية مراحل تحديث وإعداد خطة الاستراتيجية ٢٠٢٠ - ٢٠٢٥ م بعمل دؤوب وجهود مخلصة من لجنة التخطيط الاستراتيجي وفرق العمل المتنوعة التي انجزت العديد من ورش العمل وجلسات العصف الذهني والاستبيانات والمقارنات المرجعية بالإضافة إلى المقابلات الفردية والجماعية مع المجتمع الداخلي والخارجي والتي من خلالها تم بناء هذه الخطة لتحقيق قفزة نوعية لكلية التربية الرياضية - جامعة مدينة السادات في مجالات التعليم والبحث العلمي.

عميد الكلية

أ/ أحمد عزب

فَائِمَةُ الْمَحَوِّيَاتِ



قائمة المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٢	- وثيقة الخطة الاستراتيجية
٥	- كلمة العميد
٧	- المقدمة
٩	- قائمة المحتويات
١٣	- فريق إعداد الخطة الاستراتيجية
١٥	- فريق مراجعة الخطة الاستراتيجية
١٧	- عن الجامعة والكلية
١٨	- عن الجامعة
١٨	- عن الكلية
١٩	- الأقسام العلمية بالكلية ونظام الدراسة
٢١	- مباني الكلية
٢٨	- الموارد البشرية بالكلية
٢٠	- المقومات المادية والعلمية والبحثية بالكلية
٢٤	- المراكز والوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية
٢٧	- فلسفة ومنهجية الخطة الاستراتيجية
٤٢	- التحليل البيئي
٤٤	- مصادر جمع البيانات
٤٦	- تحليل البيئة الداخلية
٤٧	- تحليل البيئة الخارجية
٤٧	- نتائج التحليل البيئي ومناقشتها
٥٤	- العوامل الداخلية (القوه- الضعف)
٥٦	- العوامل الخارجية (الفرص - التهديدات)
٥٧	- تحليل الفجوه
٦٢	- الأولويات والتحديات التي تواجه كلية
٦٢	- مصفوفة العوامل الاستراتيجية
٦٤	- مصفوفة العوامل الإستراتيجية الداخلية
٦٥	- مصفوفة العوامل الإستراتيجية الخارجية
٦٧	- الرؤية والرسالة والقيم