



## الأولويات والتحديات التي تواجه كلية التربية الرياضية - حامعة مدينة السادات:

بعد إجراء التحليل البيئ للبيئتين الداخلية والخارجية وتحديد نقاط القوة والضعف والمقارنة المرجعية ومن خلال تحليل الفجوة أمكن تحديد التحديات التي تواجه تحسين وتطوير كلية التربية الرياضية – جامعة مدينة السادات والشكل التالى يوضح أهم تلك التحديات.



### التحديات التي تواجه كلية التربية الرياضية - جامعة مدينة السادات الط

- ٢. التحول الرقمي
- ٤. البحث العلمى والأنشطة العلمية
- ٦. التدريس والتعلم والتسهيلات المادية
  - ٨. الموارد البشرية
- مصادر التمويل وترشيد الانفاق
  - ٣. المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة
- ٥. المعايير الاكاديمية والبرامج التعليمية
  - ٧. الطلاب والخريجون
    - ٩. القيادة والحوكمة







## مصفوفة العوامل الإستراتيجية الداخلية:

التعليق	الوزن المرجج	الدرجة	الوزن النسبي	العوامل الإستراتيجية الداخلية
				مجالات القوة
مید ومحدث	٠.٤٥	۲	10	الهيكل التنظيمي ونمط الإدارة
حيدة ولكن غير مستمرة وتحتاج تدعيم	٠. ٣٢	۲	۱۱	المشاركة المجتمعية وتنمية المجتمع
يتميز بالحداثة وينقصه الابتكار	70	ሂ	17	البحث العلمي والأنشطة التعليمية
مؤهلة وذات خبرة متميزة	٠.٦	<b>ک</b>	10	أعضاء هيئة التدريس
متفقة مع معايير الجودة وتحتاج تطويد دائم	٣٩	۲	14	أنماط التعليم
				مجالات الضعف
غير متنوعة وتحتاج إلحت تفعيل	٠.٠٦	٨	٠.٠٦	القيم المشتركة وإنماط السلوك
غير كافية وتحتاج إلحت تحديث	7.•	7	÷. 1	الموارد المالية والمادية
كفء ولكن يوجد عجز شديد	٠ ٤	١	4	الجهاز الإداري
تتصف بالروتين	*. Y	7	0	نظم وإحراءات العمل
متوفرة بكفاءة ولكن تحتاج إلمى تطويه وتحديث	٠. ١٦	7	٠.٠٨	تكنولوجيا التعليم والتحول الرقمي
	٥٨.٢		١	إجمالي النقاط المرجحة

يشير الجدول إلى أن تأثير مجالات القوة أكبر من تأثير مجالات الضعف مما يؤدي إلى تقليل أو انعدام نقاط الضعف على المدى القصير.

## مصفوفة العوامل الإستراتيجية الخارجية :

التعليق	الوزن	الترتيب	الوزن	العوامل الإستراتيجية الداخلية
	المرجع			
				الفرص
تحقيق الميزة التنافسية	٠.٣٢	۲	11	الحصول على الاعتماد
تقديم برامج متميزة تدعم الموارد الذاتية	٠.٤	٤	١ -	تقديم برامج متميزة
تحسين البيئة التظيمية والتعليمية وتوفير انماط تعلم جديدة	٠.٦	٤	10	توجه الدولة للتحول الرقمي
تنمية الموارد الذاتية بالكلية وتلبية الاحتياحات	٠.٦	ሂ	10	مصادر تمويل غير تقليدية من اصول الكلية
رغبة الطلاب ني الدراسات العليا	٠.٤٤	ሂ	۱۱	الاعداد المتزايدة لطلاب الدراسات العليا
				المفاطر/ التهديدات
ضعف القدرة على تحديث البنية التحتية لها	٠.١	7	0	ضعف الموازنة المفصصة للكية
القدرة على المنافسة الاقليمية	0	١	0	المنافسة المحلية
القدرة على المنافسة الاقليمية	٠.١	١	٠.١	المنافسة الاقليمية
انثقار الكلية للقدرة التنانسية	7	7	٠.١	عدم توفر درجات كافية لتعيين اداريين و فنيين حبدد
فتقار العديد للغات وقلة التواصل والنشر الدولي	۸۰.۰۸	١	٠. ٠٨	اللغات الأحبنبية
	7.9		١	الإجمالي

يشير هذا الجدول إلى أن الكلية تستجيب لاستغلال الفرص وتجنب التهديدات بشكل ايجابي مما يؤدي إلى التغلب على التهديدات على المدى القصير.





وبذلك نصل إلى نتائج تعليل مصفوفة العوامل الاستراتيجية الداخلية (القوة / الضعف) والخارجية (فرص / تهديدات) حيث يتضح أن نقاط القوة تمثل ٢٠٠٧ من جملة النقاط وان الفرص المتاحة ٢٠٠٧ وذلك مقارنة بنقاط الضعف ٣٣٠. وعوامل التهديدات ٣٣٠. وبذلك اصبحت الخطة الاستراتيجية التالية ضرورة لكي تتغلب الكلية على نقاط الضعف وتقليل التهديدات والمخاطر إلى أقل معدل ممكن حتى يمكن تحقيق الاستفادة القصوى من الفرص المتاحة وتحقيق الايجابية المطلوبة.











### رؤية الكلية Faculty Vision

مناره تربویة وعلمیة وریاضیة تحقق الریادة تعلیمیا وبحثیا واجتماعیا A scientific and sports beacon that achieves leadership educationally, research and social

### رسالة الكلية Faculty Mission

تسعى الكلية إلى الارتقاء بمستوى جودة الإداء بالكلية وضمان استمراريتها وذلك من خلال تركيز الجهود والموارد وتوجيهها نحو الأنشطة والأعمال ذات الأولوية العالية في التعليم والدراسات العليا والبحث العلمي والشاركة المجتمعية، لتلبية متطلبات سوق العمل من الخريجين ودعم الابتكار ونقل التكنولوجيا وتأهيل كفاءات بشريه قادرة على القيام بواجباتها ضمن بيئة نموذجية جاذبة ومحفذة.

The College seeks to raise the level of quality of performance and ensure its continuity by focusing efforts and resources and directing them towards high priority activities and actions in education, graduate studies, scientific research, and community participation, to meet the requirements of the labor market of graduates, support innovation, technology transfer and qualify human competencies capable of carrying out their duties within a typical, attractive, and stimulating environment.





# الأخلاقيات والقيم الخاصة بالكلية: Ethics & Values

## القيم الحاكمة:

		القيم الحالماح:	
تيم الجامعة	تيم الكلية	القيم	
الأصالة	الأصالة	قيم الإدارة	
الابتكار	الابتكار		
المبادأة	المبادأة		
التعاون	التعاون		
المسئولية التضامنية	المسئولية التضامنية		
الشفافية	الشفافية		
الرقابة الذاتية	الرقابة الذاتية		
الانضباط	الانضباط		
الاستجابة العالية	الاستجابة العالية		
العدالة	العدالة		
	الإحترام الإحترام	قيم الطيلاب	
	الجدية		
	الإلتزام		
	الابداع والابتكار		
	الولاء والانتماء		
	الإلتزام المناصر من الا	قيم العاملين	
	الإحترام الإمالية		
	الأمانة		
	الصدق		
	التمكين		
	العمل الجماعي		
	الابداع والابتكار		
	الإحترام	قيم المجتمع	
	التعاون		
	التفاعل والمشاركة		
	التميز في خدمة المجتمع		











## الغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية:

## الغاية الأولى: تعظيم العائد الاقتصادي للأصول وتحقيق المنفعة المجتمعية

- ١. ترشيد الانفاق.
- ٢. تنوع مصادر الموارد الذاتية للكلية. المُورات المرات الم
- ٣. تطوير وتفعيل دور مركز العامة بالكلية.
- ٤. تبادل نشر الوعي البيئي و الثقافي بقضايا المجتمع.

### الغابة الثانية: تعزيز وتطوير البنية التحتية والمحافظة عليها

- ١. استكمال انشاء المر افق (الخدمية التعليمية البحثية) بالكلية.
  - الأهران ٢. خطط للصيانة والتدريب عليها للحفاظ على الاصول.
- ٣. تعزيز وتحسين وتطوير المر افق التعليمية القائمة في ضوء المتطلبات الراهنة.

### الغابة الثالثة: الارتقاء بتكنولوجيا المعلومات والتحول الرتمى

- 1. توفير بنية أساسية لتكنولوجيا المعلومات تو اكب تطورات العصر.
  - رفع كفاءة الاداء للجهاز الإداري والتقني والمعلوماتي للكلية.
- الأهداف "". تطبيق نظام المر اقبة الالكتروني للمحافظة على المنشأت والملاعب، والصالات، والأجهزة والأدوات.
  - تحسين البيئة التكنولوجية (التعليمية والبحثية والخدمية) للكلية والبنية التحتية للمعامل.

#### الغاية الرابعة: التطوير المستمر للموارد البشرية

- ١. تطوير وتنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالكلية.
  - تطوير وتنمية قدرات اعضاء الجهاز الإداري بالكلية.

#### الغاية الخامسة: التطوير المستمر للعملية التعليمية

- ١. تهيئة الكلية للاعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وضمان الاستمرارية.
  - تعزيز التعليم والتعلم والخدمات التعليمية لرفع كفاءة المخرجات التعليمية.
    الأهران
    - ٣. دعم العملية التعليمية بأنشاء برامج مميزه تخدم السمة المميزة للكلية.
  - ٤. تشجيع الالتحاق بالدراسات العليا لخريجي الكلية والكليات الاخرى والو افدين.

### الغاية السادسة: تشجيع البهث العلمي وتسويقه

- ١. تحديث الخطة البحثية للكلية لخدمة رؤبة ورسالة الكلية و اتساقها بمحاور التنمية المستدامة.
- الأهداف

الأهداف

٢. توجيه البحث العلمي للتخصصات التطبيقية ذات العلاقة بالمجتمع.

### الفاية السابعة: توفير مناخ جامعي ملتزم بالقيم

- ١. نشر مبادئ آداب وأخلاقيات المهنة
- الأهداف
- ٢. مراجعة اللوائح والقواعد وإجراءات العمل وتوزيعها بما يضمن تحقيق العدالة والمساواة.